**Nemocnice Pardubického kraje a. s.**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – návazná péče**

1. **Způsob přípravy případové studie**

Tato případová studie se zaměřuje na vyhodnocení dopadu finanční podpory z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), specifický cíl 2.3, na rozvoj návazné péče   
v Nemocnici Pardubického kraje, a.s. (NPK). Předmětem projektu „Fyzikální medicína   
a rehabilitace – modernizace přístrojů a zařízení“ byla obnova a doplnění přístrojového vybavení rehabilitačních pracovišť, která dlouhodobě čelila problému zastaralé techniky na hranici životnosti. Cílem realizace bylo zvýšení kvality a efektivity poskytované péče a posílení její návaznosti v rámci celého Pardubického kraje, zejména ve fázi, kdy pacient po akutním zákroku či hospitalizaci přechází k rehabilitační léčbě.

Návazná péče představuje klíčovou složku regionálního zdravotnického systému, protože zajišťuje kontinuitu léčby a umožňuje pacientovi rychlejší návrat do běžného života. Její kvalita závisí jak na odborném personálu zdravotnického zařízení, tak i na dostupném technickém zázemí, které umožňuje efektivní rehabilitační postupy. Modernizace přístrojového vybavení   
v rámci NPK proto nepřinesla pouze zlepšení komfortu a dostupnosti samotné péče, ale také posílila roli této nemocnice jakožto hlavního poskytovatele rehabilitačních služeb v Pardubickém kraji.

Zpracování studie bylo zahájeno v červenci 2025 a vycházelo z dostupné projektové dokumentace a dalších informací o investicích do modernizace rehabilitační péče   
v Pardubickém kraji. Doplněny byly rovněž aktuální materiály publikované nemocnicí   
a krajskými médii, které dlouhodobě reflektují snahu o zlepšení kvality a dostupnosti zdravotnických služeb v regionu.

Klíčovým vstupem pro evaluaci byl polostrukturovaný rozhovor s:

* **Ing. Vladimírem Klejzarem, MPA,** projektovým manažerem oddělení projektového řízení Nemocnice Pardubického kraje, a.s.,
* **MUDr. Janou Haltuchovou,** primářkou oddělení rehabilitace Nemocnice Pardubického kraje a. s., a garantkou oboru rehabilitace a fyzikální medicíny.

Obsah rozhovoru se soustředil na tyto tematické okruhy:

* dopad podpory na čekací doby a časovou dostupnost poskytované péče,
* změny v rozsahu a charakteru realizovaných výkonů, včetně ambulantních,
* vliv na délku hospitalizace a efektivitu využívání lůžkového fondu,
* přínosy modernizace pro pacienty i zdravotnický personál,
* posílení návazného modelu péče a přetrvávající bariéry jeho efektivity.

Smyslem případové studie je přiblížit, jak finanční prostředky z IROP přispěly k modernizaci rehabilitační péče v NPK, shrnout dosažené přínosy pro pacienty i zdravotnický personál   
a upozornit na faktory, které by do budoucna mohly ovlivnit další rozvoj návazné péče   
v tomto regionu.

1. **Základní informace o Nemocnici Pardubického kraje a. s.**

Nemocnice Pardubického kraje, a. s. (NPK) je moderní zdravotnické zařízení s krajskou působností, které vzniklo k 31. prosinci 2014 sloučením pěti regionálních nemocnic: Pardubické, Chrudimské, Svitavské, Litomyšlské a Orlickoústecké. Jediným vlastníkem společnosti je Pardubický kraj, což umožňuje koordinovat strategické rozvoje zdravotní péče v celém regionu a efektivně využívat zdroje napříč jednotlivými nemocnicemi. NPK patří   
k největším zdravotnickým poskytovatelům v České republice. Disponuje více než 2 200 lůžky, zaměstnává více než 5 500 pracovníků a ročně zajišťuje péči pro stovky tisíc pacientů. Každoročně se zde uskuteční přibližně 25 000 operačních výkonů a více než 4 000 porodů, což podtrhuje význam nemocnice pro celý region.

NPK poskytuje široké spektrum zdravotních služeb, od základní až po vysoce specializovanou péči, a to v ambulantní i lůžkové formě. Nedílnou součástí jsou také pracoviště následné   
a rehabilitační péče, která hrají klíčovou roli při návratu pacientů do běžného života po úrazech, operacích či náhlých zdravotních příhodách. Rehabilitační obory a fyzikální medicína jsou   
v rámci Pardubického kraje zajišťovány především prostřednictvím oddělení v Pardubicích   
a dalších spádových nemocnicích, a právě jejich rozvoj byl v posledních letech významně podpořen prostřednictvím finančních prostředků z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP).

Struktura nemocnice zahrnuje všechny hlavní medicínské obory: chirurgické a interní, gynekologicko-porodnické, ortopedicko-traumatologické, pediatrické či onkologické, dále intenzivní medicínu, diagnostické obory (radiodiagnostika, laboratorní medicína, klinická biochemie a hematologie) a právě i oddělení rehabilitace a fyzikální medicíny. Tento široký rámec umožňuje zajistit komplexní léčebný proces od prvotní diagnostiky, přes akutní   
a hospitalizační fázi až po návaznou péči. NPK je také akreditovaným vzdělávacím pracovištěm v řadě oborů a hraje významnou roli v odborné přípravě budoucích lékařů   
a zdravotnického personálu.

Význam návazné péče v rámci NPK posílil zejména projekt „Fyzikální medicína a rehabilitace – modernizace přístrojů a zařízení“, realizovaný za podpory IROP. Jeho cílem byla obnova zastaralé techniky, která již neodpovídala potřebám moderní rehabilitační péče, a její nahrazení novým přístrojovým vybavením umožňujícím efektivnější terapii. Investice přinesla pacientům nejen kvalitnější a pohodlnější léčbu, ale také zkrácení doby hospitalizace   
a rychlejší návrat do domácího prostředí. Modernizace se promítla i do každodenní práce zdravotnického personálu, který díky novým přístrojům získal snazší a bezpečnější podmínky pro poskytování péče.

Nemocnice se tak profiluje jako klíčový garant komplexní zdravotní péče v regionu, s důrazem na propojení jednotlivých fází léčby a posílení návaznosti mezi akutní, následnou   
a rehabilitační složkou. Díky modernizovanému přístrojovému vybavení, dobré odborné kapacitě a kontinuálním investicím do rozvoje se stává stabilním pilířem zdravotnictví   
v Pardubickém kraji a významným partnerem pro zajištění dostupné a kvalitní návazné péče pro regionální populaci.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Finanční podpora z Integrovaného regionálního operačního programu v rámci specifického cíle 2.3 umožnila nemocnici významně modernizovat přístrojové vybavení v oblasti rehabilitace a fyzikální medicíny. Podle oslovených respondentů **přinesl projekt zřetelné zlepšení kvality poskytované péče, a to především díky efektivnějším možnostem rehabilitačních postupů, rychlejšímu zotavení pacientů a celkově vyšší dostupnosti moderních léčebných metod.** Nové přístroje umožňují cílenější a intenzivnější rehabilitační terapii, což se odráží ve zkrácení doby hospitalizace i ve schopnosti rychleji navázat na péči poskytovanou v domácím prostředí nebo v zařízení následné rehabilitace.

Dotazovaní zdůraznili, že **projekt měl přímý dopad na kvalitu návazné péče v rámci Pardubického kraje a posílil schopnost nemocnice poskytovat komplexní služby   
v celém průběhu léčebného procesu.** Přínosy jsou patrné zejména v rehabilitační oblasti, kde moderní vybavení přispívá k vyšší efektivitě práce s pacienty, k lepší motivaci během terapie a k možnosti využívat přístroje, které zvyšují spokojenost pacientů. Přestože podpora přímo nenavyšovala počet lůžek ani personálních kapacit, vedla ke zefektivnění využívání stávajících zdrojů, a to například díky tomu, že moderní přístroje umožňují provádět více výkonů ve stejném čase a s menší fyzickou zátěží pro personál.

Projekt měl přímý vliv na oddělení rehabilitace a fyzikální medicíny, která tvoří klíčovou součást návazné péče v rámci NPK. **Modernizace přinesla nejen zvýšení komfortu pacientů   
a zkvalitnění terapie, ale také posílila roli nemocnice jako regionálního centra návazné péče, které propojuje akutní léčbu s následnou rehabilitací.**

Z pohledu pacientů se změny projevily zejména rychlejším zotavením a větší spokojeností   
s poskytovanou péčí, zatímco zdravotnický personál ocenil snadnější manipulaci s novým vybavením a vyšší bezpečnost pracovních postupů. **Celkově je projekt vnímán jako vysoce přínosný krok k systematické modernizaci rehabilitační péče v Pardubickém kraji.** Posílil kvalitu a efektivitu návazné péče a vytvořil lepší podmínky jak pro pacienty, tak pro zaměstnance. **Zároveň je chápán jako součást dlouhodobého procesu modernizace, který bude vyžadovat další pokračující investice, aby mohla nemocnice i nadále plnit svou klíčovou roli poskytovatele zdravotní péče v regionu.**

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

Realizace projektu se promítla do znatelného zlepšení časové dostupnosti, především prostřednictvím zvýšení efektivity rehabilitačních procesů. Podle oslovených respondentů **vedla obnova přístrojového vybavení k efektivnějším postupům, které umožňují rychlejší zahájení terapie a současně účelnější využívání lůžkového fondu.** **Moderní technologie, které nahradily zastaralé a provozně náročné přístroje, dovolují provádět více výkonů v kratším čase a s vyšší kvalitou. To se pak přímo odráží ve snížení čekání na zahájení rehabilitace.**

Důležitým přínosem je i to, že pacienti mohou nastoupit na rehabilitační léčbu dříve než   
v minulosti. **Nové přístroje umožňují rychlejší rozběhnutí léčebných postupů po operacích či úrazech a snižují prodlevu mezi akutní léčbou a návaznou péčí. Tím se posiluje kontinuita celého léčebného procesu, která je zásadní pro dobré výsledky terapie i pro celkovou spokojenost pacientů.** Moderní zařízení se zpětnovazebními   
a motivačními prvky navíc zvyšují zapojení pacientů do cvičení a usnadňují jejich aktivní účast. V praxi to pak vede k rychlejšímu zotavení a k vyšší efektivitě léčby.

Významné je také to, že nová technika umožňuje paralelní zapojení většího počtu pacientů do rehabilitačního procesu. To znamená, že **v rámci stejného časového rámce je možné ošetřit více pacientů, čímž se nepřímo navyšuje kapacita oddělení. Tento efekt je obzvlášť důležitý v době zvýšené poptávky po rehabilitačních službách, například po ortopedických operacích nebo při rekonvalescenci pacientů s chronickými obtížemi.**

Projekt nebyl primárně zaměřen na navyšování počtu lůžek ani personálních kapacit, nicméně i v těchto oblastech se projevil nepřímý pozitivní vliv. **Zkrácení délky rehabilitačních výkonů   
a rychlejší průběh zotavování umožnily uvolnit část stávajících lůžek pro další pacienty.** Zdravotnický personál ocenil, že moderní přístroje jsou jednodušší na obsluhu, snižují fyzickou zátěž a šetří čas při jednotlivých úkonech. Tento efekt v konečném důsledku zlepšuje plynulost celého provozu oddělení a umožňuje lépe zvládat vysokou poptávku po službách.

Je ovšem třeba dodat, že **modernizace sama o sobě nedokáže odstranit všechny systémové bariéry. Přetrvávajícím problémem je nedostatek kapacit v oblasti následné péče a omezená možnost zajistit rehabilitační termíny pro všechny pacienty ihned po jejich propuštění z akutní hospitalizace. Tyto faktory nadále prodlužují čekací doby   
v některých případech, ačkoli celkový trend po realizaci projektu je jednoznačně pozitivní.**

Lze tedy shrnout, že **projekt výrazně přispěl k efektivnějšímu využívání dostupných kapacit, k rychlejšímu nástupu pacientů do rehabilitačního procesu a ke zlepšení plynulosti celého léčebného řetězce.** Přestože přetrvávají některé strukturální limity, modernizace přístrojového vybavení vytvořila pevný základ pro další rozvoj rehabilitační péče a znamenala jasný krok směrem k vyšší dostupnosti a kvalitě zdravotnických služeb   
v Pardubickém kraji.

1. **Dopady podpory na návaznost péče**

Projekt přispěl k posílení kvality a efektivity návazné péče v rámci Nemocnice Pardubického kraje, zejména prostřednictvím modernizace přístrojového vybavení v oblasti rehabilitace   
a fyzikální medicíny. **Obnova zastaralých zařízení znamenala významný technologický posun, který umožnil nemocnici poskytovat vyšší standard péče a zajistit plynulejší kontinuitu zdravotních služeb od akutní léčby až po následnou rehabilitaci.**

Respondenti potvrdili, že **hlavním přínosem projektu byla možnost dřívějšího   
a intenzivnějšího zapojení pacientů do rehabilitačního procesu.** Nové přístroje zefektivnily průběh terapie a umožnily rychlejší návrat pacientů do domácího prostředí nebo do zařízení následné péče. Tento posun se přímo promítl do zkracování délky hospitalizace a lepšího využívání lůžkového fondu. Z pohledu pacientů představují nové technologie také větší komfort a motivaci k aktivní spolupráci při léčbě, a to je důležitý faktor pro dosažení pozitivních výsledků.

**Projekt zároveň podpořil návaznost péče mezi jednotlivými fázemi léčebného procesu.** Typickým příkladem je situace po ortopedických a chirurgických výkonech, kdy pacienti po operaci přecházejí na lůžka rehabilitačního oddělení. **Díky novému vybavení je rehabilitace účinnější a rychlejší. To pak umožňuje navázat na akutní péči bez zbytečných prodlev.** Nemocnice tak dokáže lépe zajistit ucelený léčebný řetězec, od diagnostiky a hospitalizace až po následnou terapii.

Pozitivní dopady se projevily také v práci zdravotnického personálu. **Moderní přístroje zjednodušily manipulaci s pacienty a snížily fyzickou zátěž, což usnadnilo každodenní fungování oddělení a podpořilo efektivnější koordinaci mezi jednotlivými kroky péče.** Přestože projekt nebyl zaměřen na zavádění nových organizačních procesů ani na rozvoj komunikačních mechanismů mezi odděleními či dalšími zdravotnickými zařízeními, posílil technické zázemí a umožnil nemocnici pružněji reagovat na potřeby pacientů v rámci spádové oblasti.

**Za přetrvávající bariéru však respondenti označili omezené kapacity v oblasti následné a rehabilitační péče. Vysoká poptávka po těchto službách často přesahuje aktuálně dostupné možnosti. Tento fakt může vést k prodlevám při ukončování hospitalizace   
a k oddalování nástupu na navazující rehabilitační programy. Tyto limity samotná modernizace přístrojů neodstranila, přesto vytvořila lepší podmínky pro jejich zvládání.**

Celkově **projekt přinesl významné zkvalitnění podmínek, v nichž je návazná péče v NPK poskytována.** Zlepšil komfort pacientů, podpořil efektivnější fungování zdravotnického personálu a umožnil plynulejší přechod mezi jednotlivými fázemi léčebného procesu. Modernizace tak posílila integrační funkci nemocnice v rámci regionální sítě zdravotní péče, ačkoli pro plné využití jejího potenciálu je nadále nutné řešit i širší kapacitní a organizační otázky.

1. **Dopad na regionální dostupnost**

Projekt měl z hlediska regionální dostupnosti jednoznačně pozitivní dopad. Nemocnice Pardubického kraje je největším poskytovatelem akutní a návazné péče v regionu a zároveň jedním z největších zaměstnavatelů v kraji. Spojuje pět nemocnic a zajišťuje komplexní péči pro více než půl milionu obyvatel. Obdobné zařízení se srovnatelným technickým a odborným zázemím v regionu neexistuje, proto má modernizace přístrojového vybavení zásadní význam nejen pro samotnou nemocnici, ale i pro celý kraj. **Díky projektu byla zachována   
a posílena dostupnost zdravotních služeb přímo v místě, aniž by museli pacienti ve větší míře vyhledávat péči ve vzdálenějších centrech, například v Hradci Králové nebo   
v Praze.**

Podle oslovených respondentů **představoval projekt především šanci obnovit techniku, která byla v provozu více než deset let, v některých případech dokonce na hranici životnosti. Bez této modernizace by byla kontinuita péče v oboru rehabilitace a fyzikální medicíny vážně ohrožena a pacienti by museli být častěji odesíláni do zařízení mimo Pardubický kraj.** Nově pořízené přístroje proto sehrály klíčovou roli při zachování regionální dostupnosti a zároveň umožnily zvýšit kvalitu poskytovaných služeb.

Výrazné zlepšení dostupnosti je patrné zejména v oblasti rehabilitace, která tvoří důležitou součást návazné péče. Pacienti po ortopedických a chirurgických výkonech, cévních mozkových příhodách nebo závažných úrazech nyní mohou nastoupit na rehabilitaci dříve   
a v plynulejší návaznosti na předchozí hospitalizační fázi. **Nové technologie umožňují zapojit více pacientů současně a rozšířit spektrum výkonů,** od cílených fyzioterapeutických metod až po nácvik chůze a motorických funkcí. **To vede nejen ke zkrácení čekací doby na zahájení terapie, ale také k rychlejšímu návratu pacientů do domácího prostředí.**

Modernizace nepřinesla rozšíření geografické sítě pracovišť, ale **stabilizovala a posílila pozici nemocnice jako hlavního poskytovatele regionální péče. Umožnila zajistit služby na úrovni srovnatelné s většími krajskými nemocnicemi, a tím přispěla ke snižování regionálních nerovností.** Obyvatelé Pardubického kraje tak získali dostupnější rehabilitační péči přímo ve svém spádovém zařízení, což má zásadní význam zejména pro pacienty, kteří by jen obtížně zvládali pravidelné dojíždění do vzdálenějších center.

Projekt měl dopad i na stabilitu celého regionálního systému. **Díky moderním přístrojům se zvýšila efektivita práce oddělení a podařilo se posílit roli NPK jako instituce, která zajišťuje nejen akutní péči, ale i návazný proces léčby.** Nemocnice tak působí jako integrační prvek regionální zdravotní sítě, tedy propojuje akutní výkony s následnou rehabilitací a umožňuje pacientům zůstat v kraji i v případě složitějších zdravotních problémů.

**Z rozhovoru však zároveň vyplynulo, že i přes modernizaci přetrvávají některé bariéry. Nejvýraznější je omezená kapacita v oblasti následné a dlouhodobé péče.** Pokud pacient po ukončení hospitalizace nemůže okamžitě nastoupit na rehabilitační lůžko nebo do zařízení následné péče, dochází k prodlevám, které oslabují celkový přínos investice. Tato skutečnost potvrzuje, že samotná technická modernizace sice významně zlepšila podmínky, nicméně   
k plnému využití potenciálu je potřeba řešit i kapacitní a organizační limity systému.

Celkově lze říci, že **projekt jednoznačně přispěl ke stabilizaci a posílení regionální dostupnosti zdravotních služeb v Pardubickém kraji.** I když nezměnil geografické uspořádání ani neodstranil všechny regionální nerovnosti, vytvořil podmínky pro to, aby obyvatelé kraje měli i nadále k dispozici kvalitní a moderní návaznou péči přímo ve svých nemocnicích, a nemuseli tak ve větší míře vyhledávat péči mimo region.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

Investice do modernizace přístrojového vybavení měla jednoznačný dopad na realizované výkony, a to jak v rámci lůžkové péče, tak zejména v ambulantní složce. V oblasti návazné péče, a zvláště u rehabilitace, je kvalita a rozsah poskytovaných výkonů klíčová pro to, aby pacienti mohli navázat na akutní léčbu bez zbytečných prodlev a postupně se vracet k běžnému životu. **Moderní přístrojová technika umožňuje rozšířit spektrum výkonů, zvýšit jejich kapacitu a zajistit vyšší standard. To se posléze odráží v celkových výsledcích léčebného procesu.**

Dříve byla rehabilitační oddělení v Pardubickém kraji závislá na technice, která byla často starší více než deset let a dosahovala hranice své životnosti. To omezovalo nejen samotný rozsah poskytované péče, ale i možnost zavádět nové metody, které se staly standardem v jiných zdravotnických zařízeních. **Díky modernizaci se nyní podařilo tuto situaci zásadně změnit. Nově pořízené přístroje umožňují nejen rychlejší a cílenější terapii, ale také využití postupů, které dříve nebyly dostupné, například nadlehčovací systémy pro nácvik chůze, přístroje se zpětnovazebními prvky či moderní elektroterapeutické technologie.**

Významně se rozšířily možnosti práce s pacienty po ortopedických operacích, cévních mozkových příhodách či jiných závažných stavech, kde je časný a intenzivní začátek rehabilitace klíčový. Nové technologie umožňují cvičit s více pacienty současně, a přitom zachovat individuální přístup. Pacienti mohou podstoupit intenzivní trénink motorických funkcí, chůze nebo jemné motoriky, díky tomu se rychleji zotavit a zkrátit pobyt v nemocnici. **Tím se současně zvyšuje obrat lůžek a uvolňuje kapacita pro další pacienty, což je   
v regionálních nemocnicích dlouhodobě významným faktorem.**

Ambulantní složka péče, která je pro pacienty často prvním kontaktním místem po propuštění z nemocnice, zaznamenala rovněž výrazný přínos. **Díky novým přístrojům se daří zahajovat rehabilitaci dříve a s větší intenzitou. Snižují se tak rizika komplikací a zlepšují celkové výsledky terapie.** Z pohledu pacientů to znamená kratší čekání na zahájení cvičení, větší komfort při terapii a možnost využívat moderní metody, které jsou šetrnější a efektivnější než starší techniky.

**Modernizace se neomezila pouze na samotné rehabilitační procedury, ale přispěla   
i k efektivnější práci zdravotnického personálu.** Nová zařízení jsou snadněji ovladatelná, méně fyzicky náročná na obsluhu a bezpečnější. Díky tomu je zátěž zdravotnických pracovníků nižší a umožňuje jim to věnovat více času pacientovi. **Přístroje také zkracují dobu jednotlivých výkonů, čímž se zvyšuje celková prostupnost oddělení.** Tento efekt je nejvíce patrný právě v ambulantní péči, kde se rychlost vyšetření a cvičení přímo odráží v dostupnosti služeb pro pacienty.

**Projekt přinesl nejen kvantitativní navýšení výkonů, ale i kvalitativní posun. Zatímco část nového vybavení představovala spíše obnovu zastaralé techniky, jiná zařízení umožnila zavést postupy, které dříve nebyly v kraji běžně dostupné. Díky tomu se podařilo zvýšit komplexnost a variabilitu poskytované péče, což posílilo roli Nemocnice Pardubického kraje jako regionálního centra rehabilitační a návazné medicíny.**

Celkově lze říci, že **projekt přispěl k zásadní modernizaci výkonů v oblasti rehabilitace.** Nemocnice je nyní schopna nabídnout pacientům širší spektrum možností, efektivněji využívat kapacity a pružněji reagovat na rostoucí poptávku. **Ambulantní péče se stala flexibilnější   
a dostupnější, zatímco lůžková péče získala nové nástroje pro rychlejší a kvalitnější rehabilitaci.** Přestože projekt nebyl zaměřen na organizační inovace v úzkém slova smyslu, modernizace přístrojů významně zkvalitnila každodenní práci zdravotníků i zkušenost pacientů a posílila pozici Nemocnice Pardubického kraje jako klíčového poskytovatele návazné péče   
v regionu.

1. **Další poznatky**

V rámci rozhovorů se objevilo několik postřehů, které přesahují samotné hodnocení přímých dopadů projektu a ukazují na širší souvislosti poskytování návazné péče v regionální nemocnici.

**Modernizace přístrojového vybavení znamenala nejen vyšší kvalitu a spolehlivost poskytovaných výkonů, ale také snížení fyzické zátěže a zlepšení pracovních podmínek pro zdravotnický personál.** Nové přístroje jsou snáze ovladatelné, ergonomičtější   
a bezpečnější. Zdravotníkům to umožňuje více se soustředit na samotnou terapii a méně na technické či organizační překážky. Personál zároveň vnímal projekt jako jasný signál, že do nemocnice proudí cílené investice, což posiluje jeho motivaci a stabilitu.

Pozitivní reakce zaznamenali i pacienti. **Nové možnosti rehabilitačních cvičení včetně herně-motivačních systémů zvyšují jejich aktivní zapojení do terapie, přinášejí větší komfort a přispívají k rychlejšímu zotavení. Pacienti hodnotí kladně zejména skutečnost, že mohou rehabilitaci absolvovat přímo v rámci nemocnice a nemusejí vyhledávat alternativní zařízení.**

**Projekt měl také nepřímý vliv na lepší provázanost mezi jednotlivými odděleními nemocnice.** Například u ortopedických a chirurgických pacientů se zlepšila návaznost mezi samotným výkonem a následnou rehabilitací. Moderní přístroje umožnily pružnější zapojení rehabilitační péče a tím i plynulejší přechod pacienta celým léčebným procesem. Přestože projekt nepřinesl zásadní organizační změny, podpořil efektivnější spolupráci mezi odborníky a zvýšil důraz na koordinaci péče.

Respondenti se rovněž dotkli **otázky administrativní a organizační náročnosti projektu.** Realizace modernizačních opatření byla hodnocena jako složitá, zejména z pohledu veřejných zakázek a finanční administrativy. Současně však šlo o cennou zkušenost, která nemocnici umožní lépe zvládat obdobné investiční projekty v budoucnu.

Za významné téma byla označena také **dlouhodobá udržitelnost vybavení.** Projekt umožnil pořízení celé řady moderních přístrojů najednou. To by z vlastních zdrojů nebylo možné. Současně to ale znamená, že zařízení bude postupně dosahovat hranice životnosti   
v podobném časovém horizontu. Do budoucna proto bude nutné věnovat zvýšenou pozornost strategickému plánování financování a obnovy přístrojové techniky, aby bylo možné udržet dosaženou úroveň poskytované péče.

Nemocnice kladla důraz také na **komunikaci směrem k veřejnosti a aktivní prezentaci přínosů projektu.** Informovala o modernizaci prostřednictvím regionálních médií, využívala webové stránky i sociální sítě k prezentaci nového vybavení a jeho přínosů pro pacienty. Díky tomu se podařilo zvýšit informovanost veřejnosti, posílit důvěru pacientů a ukázat nemocnici jako instituci, která se systematicky snaží o zlepšení kvality a dostupnosti služeb.

Celkově lze konstatovat, že **projekt přinesl nejen modernizaci technického zázemí, ale měl také pozitivní dopad na motivaci zaměstnanců, komfort pacientů a celkový obraz nemocnice.** Zároveň však upozornil na to, že dlouhodobá udržitelnost dosažené úrovně vybavení a řešení kapacitních limitů v oblasti následné péče zůstávají významnými výzvami, kterým bude muset nemocnice i kraj čelit v následujících letech.

1. **Závěr**

Realizace projektu „Fyzikální medicína a rehabilitace – modernizace přístrojů a zařízení   
v Nemocnici Pardubického kraje, a. s.“ představovala významný krok k posílení kvality   
a efektivity poskytované návazné péče v celém regionu. **Investice umožnila obnovu dlouhodobě zastaralého a technicky nevyhovujícího vybavení, které již dosahovalo hranice své životnosti, a vytvořila podmínky pro poskytování moderní rehabilitační péče odpovídající současným standardům.**

Projekt se zásadním způsobem promítl do dostupnosti a kvality zdravotní péče. **Díky moderním přístrojům se podařilo zlepšit plynulost a efektivitu rehabilitačních procesů, zkrátit čekací doby a umožnit dřívější zapojení pacientů do léčby.** To vedlo nejen ke zrychlení samotného procesu zotavování, ale také k efektivnějšímu využívání lůžkového fondu, což má v podmínkách regionální nemocnice mimořádný význam. Přestože podpora nebyla zaměřena na přímé navyšování personálních kapacit či lůžkového fondu, její dopady se projevily nepřímo. **Zdravotnický personál mohl díky novému vybavení zvládnout více výkonů v kratším čase a pacienti byli do následné péče zapojováni rychleji a intenzivněji.**

**Významným přínosem projektu bylo také posílení návaznosti péče.** Rehabilitace tvoří klíčový článek léčebného řetězce, který začíná diagnostikou, pokračuje akutní léčbou a končí návratem pacienta do domácího prostředí. **Modernizované přístroje umožnily pružnější zapojení rehabilitační péče, a tím plynulejší přechod mezi jednotlivými fázemi léčby.** Typickým příkladem jsou ortopedické či chirurgické výkony, kde díky novému vybavení mohli pacienti zahájit rehabilitaci v kratším časovém horizontu, což přispělo k rychlejšímu zotavení   
i k lepším výsledkům léčby.

**Projekt měl jednoznačně pozitivní dopad také na regionální dostupnost.** Nemocnice Pardubického kraje představuje hlavní centrum zdravotní péče v kraji a díky modernizaci se podařilo stabilizovat a posílit její roli. **Pacienti mají možnost absolvovat potřebnou rehabilitaci přímo ve svém regionu, aniž by museli dojíždět do vzdálenějších krajských či fakultních center.** **Tím se nejen snižují nerovnosti v dostupnosti služeb, ale zároveň se posiluje důvěra veřejnosti v nemocnici jako stabilního a spolehlivého poskytovatele péče.** Modernizace navíc zajistila, že obyvatelé Pardubického kraje mají přístup k vybavení   
a postupům, které jsou srovnatelné s těmi, jež využívají větší nemocnice v České republice.

Z hlediska samotných výkonů přinesl projekt jak kvantitativní, tak kvalitativní posun. **Nové přístroje umožnily efektivněji zapojit větší počet pacientů současně, rozšířit spektrum poskytovaných výkonů a zlepšit komfort i bezpečnost samotné péče. Ambulantní složka rehabilitační péče získala větší flexibilitu, zatímco lůžková péče se stala efektivnější   
a lépe reaguje na poptávku.** Významné je také to, že modernizace umožnila zavést metody, které dříve nebyly dostupné, čímž se zvýšila komplexnost a atraktivita péče.

**Projekt měl rovněž přímý vliv na pacienty a zdravotnický personál.** Pacienti ocenili rychlejší a šetrnější postupy, vyšší komfort během rehabilitace a nové motivační prvky, které podporují jejich aktivní zapojení do terapie. Personál pak získal jednodušší a bezpečnější pracovní podmínky, menší fyzickou zátěž a lepší možnosti věnovat se samotné léčbě. Vnímal také pozitivně samotný fakt, že nemocnice získala cílenou podporu, což posiluje jeho motivaci a stabilizuje odborný tým.

Vedle přímých přínosů upozornil projekt také na širší souvislosti. **Realizace modernizace byla organizačně i administrativně náročná, avšak přinesla cennou zkušenost s řízením rozsáhlých investičních projektů, kterou bude možné využít při dalších rozvojových záměrech.** Zazněla také **otázka dlouhodobé udržitelnosti.** Vzhledem k tomu, že přístroje byly pořízeny v relativně krátkém časovém období, budou v budoucnu dožívat v podobném horizontu. Nemocnice i kraj proto budou muset hledat způsoby, jak zajistit jejich postupnou obnovu, aby nedošlo k opětovnému nahromadění technických deficitů.

**Projekt tak přinesl nejen konkrétní zlepšení v oblasti rehabilitační péče, ale také posílil integrační roli nemocnice v rámci regionálního zdravotnického systému. Potvrdil, že cílené investice do modernizace přístrojového vybavení mají okamžitý i dlouhodobý význam**: **zvyšují kvalitu a efektivitu péče, podporují kontinuitu celého léčebného procesu a přispívají k regionální dostupnosti zdravotnických služeb.**

**Celkově lze konstatovat, že projekt představoval velmi přínosný krok v rozvoji návazné péče.** Posílil komfort pacientů, zlepšil pracovní podmínky zdravotnického personálu, stabilizoval regionální dostupnost péče a umožnil efektivnější fungování nemocnice. Přestože přetrvávají některé systémové bariéry, zejména v oblasti kapacit následné péče, a do budoucna bude nutné řešit otázku udržitelnosti vybavení, projekt vytvořil pevný základ pro další rozvoj   
a modernizaci. Nemocnice Pardubického kraje se díky němu ještě více profiluje jako klíčový poskytovatel návazné péče v regionu a jako důvěryhodný partner pacientů i zdravotnické komunity.